

Fiche Technique: Conseil en Gestion de Projet en RDC

Objectifs de la formation

- Réaliser un diagnostic complet des pratiques actuelles.
- Améliorer la conformité aux réglementations locales.
- Réduire les risques opérationnels.
- Optimiser les ressources dédiées aux projets.
- Renforcer le pilotage stratégique et suivi des indicateurs clés.
- Faciliter la prise de décision et assurer transparence dans la gestion.

Population cible

- Entreprises de tous secteurs gérant des projets d'envergure (infrastructures, construction, télécoms, énergie, mines).
- Directions opérationnelles, offices de gestion de projets, RH, responsables qualité/QHSE.
- Dirigeants et chefs de projets souhaitant renforcer leurs capacités en pilotage de projets.
- Entreprises évoluant dans des zones industrielles stratégiques (zone économique spéciale de N'sele, technopole de Kinshasa, port de Matadi).
- PME et multinationales dans les secteurs miniers et agricoles pour projets complexes multi-acteurs.

Durée de la formation

Format	Description
Durée typique	Quelques semaines à plusieurs mois selon taille et complexité du projet.
Modes d'intervention	Interventions sur site, ateliers, suivi et conseils à distance.
Approche	Hybride entre diagnostic terrain et accompagnement à distance, adapté aux zones industrielles difficiles d'accès.

Programme de la formation

Étape 1 : Diagnostic initial

- État des lieux des processus, outils, compétences et cadre réglementaire.
- Identification des forces, faiblesses, écarts et risques.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue des documents opérationnels et conformité aux normes calculées.
- Examen des procédures internes, cahiers des charges et contrats.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Élaboration d'un plan d'action priorisé avec mesures correctives et optimisations.
- Axes sur organisation, outils, méthodologies et formation.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Reporting régulier et bilans d'étape.
- Audits périodiques, ateliers de pilotage et assistance continue.

Ce programme garantit une implantation durable des bonnes pratiques en gestion de projet, adaptée aux spécificités et exigences locales en RDC.