

# Fiche Technique Conseil: audit de sécurité

## Objectifs de la mission

Cadrer, évaluer et améliorer la maîtrise des risques sur sites et systèmes d’information, avec des décisions guidées par la conformité et la performance opérationnelle.

- Mesurer les écarts entre pratiques en place et exigences applicables (réglementation, normes, politiques internes).
- Identifier les risques critiques, leurs scénarios et les contrôles existants du terrain aux SI/OT.
- Prioriser des actions correctives/préventives selon urgence, impact, budget et faisabilité.
- Structurer la gouvernance sécurité: rôles, responsabilités, indicateurs, comités.
- Accompagner la mise en œuvre: procédures, modèles, checklists, sensibilisation, outillage, tableaux de bord.

Livrables clés: rapport structuré (synthèse exécutive, cartographie des risques, constats étayés), recommandations classées par criticité, plan d’action séquencé avec jalons et responsabilités, gabarits prêts à l’emploi. Reporting possible avec indicateurs et suivi par site/périmètre.

## Entreprises / profils concernés

- PME, ETI, grands groupes visant évaluation objective, réduction d’exposition et optimisation de la prévention/conformité.
- Directions concernées: QHSE, sûreté, DSI, maintenance, opérations, RH, juridique, achats.
- Secteurs: industriel, BTP, énergie, transport/logistique, retail multi-sites, santé, agroalimentaire, télécoms, services.
- Contextes: multi-établissements, forte croissance, projets de certification, modernisation d’infrastructures, migration cloud.
- Sites soumis à ICPE, ERP, établissements recevant des travailleurs, plateformes logistiques, data centers.

## Durée et format de la mission

Mission dimensionnée selon le périmètre (nombre de sites, criticité, complexité IT/OT) et la disponibilité des équipes. Intervention sur site et/ou à distance (revues, interviews, ateliers) avec planification limitant l’impact opérationnel.

| Type de périmètre        | Exemples d’activités                                                            | Durée indicative | Équipes impliquées                             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------|
| Site unique industriel   | Visite terrain, sécurité incendie, consignations, analyse AT/MP, contrôle accès | 3 à 7 jours      | QHSE, maintenance, production, RH              |
| Portefeuille multi-sites | Échantillonnage, matrice de conformité, revue des écarts et plan global         | 2 à 6 semaines   | Siège, responsables régionaux, référents sites |

|                   |                                                                         |                |                                  |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| Périmètre SI/OT   | Cartographie risques IT/OT, accès, sauvegardes, PRA/PCA, vulnérabilités | 1 à 4 semaines | DSI, RSSI, OT, métiers clés      |
| Chaîne logistique | Entreposage, manutention, transport, contrôle prestataires              | 1 à 3 semaines | Logistique, achats, QHSE, sûreté |

Possibilité de combiner plusieurs volets (incendie, sûreté, SST, SI) ou de dérouler un programme par phases avec jalons. Chef de projet dédié pour coordination et gestion des risques émergents.

## Méthodologie / déroulement de la mission

### Étape 1 : Diagnostic initial

- Cadrage du périmètre, enjeux, contraintes et parties prenantes.
- Entretiens (QHSE, DSI, maintenance, responsables sites) et analyse des flux critiques.
- Priorisation des sites/processus et scénarios de risques; adhésion de la direction.

### Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Revue de politiques, procédures, registres, rapports d'incidents, plans de maintenance, DUERP.
- Vérification de conformité: code du travail, sécurité incendie, sûreté, RGPD/ISO 27001, obligations ICPE/ERP.
- Constats factuels étayés par des preuves.

### Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Priorisation selon urgence, exposition légale, impacts, coûts et faisabilité.
- Plan d'action séquencé avec jalons, responsabilités, indicateurs et gabarits (procédures, grilles).
- Objectif: mise en œuvre facilitée et pragmatique.

### Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Ateliers de transfert, conduite du changement, coaching, revues d'avancement, reportings exécutifs.
- Préparation d'audits externes/inspections; levée des non-conformités dans les délais.
- Consolidation des résultats pour des effets mesurables et durables.