

Fiche Technique: entreprise consulting projects

Objectifs de la formation

- Diagnostiquer l'organisation et les processus liés aux projets.
- Identifier les risques opérationnels, financiers et réglementaires.
- Élaborer des plans d'action pour optimiser gestion et coordination.
- Assurer conformité aux normes, notamment QHSE.
- Améliorer la communication entre parties prenantes.
- Fournir un suivi et reporting clairs pour la prise de décision.

Population cible

- Entreprises de toutes tailles et secteurs désirant piloter projets stratégiques.
- Directions générales, responsables de projets, équipes de management.
- Services QHSE, RH et opérationnels impliqués dans la gestion de projets.
- Structures souhaitant maîtriser risques et structurer suivi des projets.
- Secteurs réglementés, industriels, services, groupes internationaux.

Durée de la formation

La durée varie de quelques semaines à plusieurs mois selon la complexité et la taille des projets.

Formats flexibles : présentiel, télétravail, ou mixte, adaptés aux contraintes opérationnelles.

Phase	Durée estimée
Diagnostic initial	1 à 2 semaines
Analyse documentaire et réglementaire	1 à 2 semaines
Recommandations et plan d'action	2 semaines
Suivi et accompagnement	Variable, selon besoin

Programme de la formation

Étape 1 : Diagnostic initial

- Collecte d'informations et entretiens approfondis.
- Analyse des processus et état des lieux précis.

Étape 2 : Analyse documentaire et réglementaire

- Examen des chartes, procédures et audits.
- Contrôle de conformité aux normes HSE et qualité.

Étape 3 : Recommandations et plan d'action

- Propositions d'amélioration et outils de suivi.
- Planning d'actions concrètes et priorisées.

Étape 4 : Suivi et accompagnement

- Mise en œuvre des recommandations.
- Suivi régulier via reportings et ajustements.

Ce programme favorise un pilotage sécurisé, conforme, et optimisé des projets complexes.