

Fiche Technique Conseil: Accompagnement des entreprises en Côte d'Ivoire

Objectifs de la mission

- Réaliser un diagnostic approfondi des pratiques et identifier les leviers d'amélioration.
- Mettre en place un système de gestion adapté aux spécificités de l'entreprise.
- Assurer la mise en conformité réglementaire (qualité, sécurité, environnement).
- Prévenir les risques opérationnels et améliorer la performance globale.
- Former et sensibiliser les équipes pour pérenniser les bonnes pratiques.
- Apporter un appui décisionnel via rapports réguliers et pilotage structuré.

Livrables clés prévus: rapport de diagnostic, rapport de conformité et d'écarts, plan d'action détaillé, rapports de suivi et tableaux de bord.

Entreprises / profils concernés

- Entreprises de toutes tailles: PME, ETI, grandes entreprises.
- Secteurs: agro-industrie, finance, BTP, distribution, énergie.
- Directions opérationnelles, responsables QHSE, responsables de sites industriels.
- Équipes en charge de la conformité réglementaire et de l'amélioration continue.
- Décideurs souhaitant structurer l'organisation, maîtriser les risques et accélérer la croissance.

Durée et format de la mission

Aspect	Détails
Durée indicative	1 à 6 mois selon l'envergure, le secteur et la maturité organisationnelle.
Format	Sur site ou en mode hybride (ateliers à distance, visioconférences).
Modalités	Adaptable en projet court ou en suivi à long terme.
Continuité d'activité	Interventions pensées pour minimiser les perturbations opérationnelles.

Méthodologie / déroulement de la mission

La mission suit un processus structuré, du diagnostic initial au suivi de la mise en œuvre, avec des livrables et jalons clairs.

Phase	Description	Livrables	Durée indicative
Diagnostic initial	Analyse terrain, interviews, observation des pratiques et indicateurs.	Rapport de diagnostic.	1 à 2 semaines.

Analyse documentaire et réglementaire	Revue des documents internes et exigences légales; identification des écarts/risques.	Rapport de conformité et d'écarts.	1 semaine.
Recommandations et plan d'action	Priorisation des actions selon l'impact; définition d'un plan d'amélioration.	Plan d'action détaillé.	1 à 2 semaines.
Suivi et accompagnement	Assistance mise en œuvre, audits internes, réunions de pilotage, reporting.	Rapports de suivi et tableaux de bord.	Variable selon l'ampleur du projet.

NEW PERFORMANCE MANAGEMENT - cabinetnpm.com - info@cabinetnpm.com